



وكالة الجامعة لشؤون الطالبات

التخطيط الاستراتيجي في التعليم العالي

إعداد وترجمة

ماجد عبدالله السعيد

مها محمد الهويريني

ريم علي الدريس

سورة الاحقاف



النعاون والنشارك والنكامل في الموارء

ومسؤوليات مكتب الطلاب الجامعين فإن عدداً من أعضاء هيئة التدريس والموظفين والإداريين يشاركون في هذا العمل إضافة إلى مستشارين من جميع الكليات وعميد شؤون الطلبة وممثلين من الإسكان والمساعدات المالية والشرطة والأمن وغيرها.

يقدم التخطيط الاستراتيجي واحدة من أهم الفرص المثالية لإدراك الفرص المتاحة للتعاون والتشارك والتكامل ووضع الخطط لتنفيذ ذلك وكلما كان هناك تنوع في أعضاء اللجان التخطيطية من حيث أدوارهم وانتمائتهم التنظيمية كلما زادت الفرصة المتاحة للتعاون والتنسيق في عملية التخطيط.

في عملية التخطيط الإستراتيجي الفعال يبرز تساؤل هام وهو هل تظهر الخطط السنوية أدلة على وجود التعاون والتآزر والتكامل في الموارء؟

لا يوجد على الأحرى أياً من إدارات أو وحدات أو قطاعات الجامعة ترغب في أن تؤدي أعمالها الحالية بنفس الطريقة التي كانت تؤديها في الماضي. إن إحدى الاستراتيجيات المستخدمة في عمل الأشياء ذات الرتم الواحد هو تعريف وتحديد الأنشطة التي يمكن تنفيذها بشكل تعاوني سواء مع جهات في الداخل (داخل الإدارة أو الجهة) أو في الخارج (مع الإدارات أو المكاتب الأخرى) أو حتى خارج الجامعة.

على سبيل المثال اتخذت أربعة أقسام أكاديمية قراراً بالعمل معاً في الجهود التسويقية والترويجية ، ووضع خطة لتركيز وتوحيد الخدمات الإدارية التي تقدمها.

يعتبر برنامج سور (SOAR) "التوجيه الطلابي ، الإرشاد والتسجيل" أحد الأمثلة على البرامج التي يتشارك فيها عدة جهات في الجامعة وبطريقة تعاونية للترحيب وتوجيه وتسجيل الطلبة الجدد في جامعة وسكنسون ماديسون.

وعلى الرغم من أن مسؤولية هذا العمل تقع ضمن مهام