



وكالة الجامعة لشؤون الطالبات

# التخطيط الاستراتيجي في التعليم العالي

إعداد وترجمة

ماجد عبدالله السعيد

مها عبدالله الهويريني

# استراتيجية التعليم العالي للذكاة



# الاستراتيجية الأكاديمية

فالغايات والأهداف تميل إلى التأثير على مجالات وظيفة محددة، بينما تميل الإستراتيجية إلى التأثير على جميع المجالات الوظيفية. وفيما يلي عينة لبعض الإستراتيجيات المستخدمة في المجال الأكاديمي.

- انسيابية / مبسطة.
- تخفيض / التوقف.
- المشاركة مع الآخرين.
- التركيز على جماهير مختلفة.
- استخدام التكنولوجيا لفعل شيء يصعب أو يستحيل القيام به الآن.
- إعادة التركيز على المسؤوليات الوظيفية.
- الحصول على شخص واحد يفعل ما يفعله الكثيرون.
- الحصول على العديد من الأشخاص الذين يعملون ما يفعله شخص واحد.
- تحسين/إعادة تصميم عملية معينة (القبول والمالية، واللجان).
- الألامركزية / المركزية.
- أخرى.

يعد مفهوم الاستراتيجية واحدة من أصعب مفاهيم التخطيط الاستراتيجي على الفهم والإدراك، فكلنا يعلم ما هية الأهداف والغايات، ولكن الإستراتيجية شيء مختلف، وهي (أكبر) من الغايات والأهداف. وبتعبير دقيق فإن أفضل الإستراتيجيات هي تلك الاستراتيجية التي تساعد الإدارة على تركيز نقاط قوتها في التغلب أو السيطرة أو تجاوز العوائق والعقبات التي تواجهها وذلك للحصول على ما تريد أن تصل إليه ( رؤيتها ) .

كيف يمكنك أن تعرف إن كان لديك استراتيجية أم لا ؟ للإجابة على هذا التساؤل يمكن القول بأنك إذا استطعت - في نهاية عمليات التخطيط - إيجاد صياغات وطرائق مختلفة لأداء الأعمال التي تقوم بها وذلك بطريقة مختلفة عما كنت تؤديها في الماضي، فإنك تملك استراتيجية ( أو استراتيجيات ). مالذي ستفعله بشكل مختلف عن ما كنت عليه في الماضي. فربما لديك استراتيجيه (السلطة). وأما إن كنت قد أنهيت عمليات التخطيط وأنت تنوي أن تحاول تغيير الأداء بطريقة أشق وأصعب، فأنت على الأرجح لم تحدد أي إستراتيجيه.

يمكن استكشاف وجود الاستراتيجية بالنظر إلى المدى الذي تأثر فيه الاستراتيجية على المنظمة سواءً على توسيع أو تضيق حجمها أو مداها؛

كانت كلية العمل الاجتماعي تعمل منذ أيلول /  
سبتمبر على خطة إستراتيجية شاملة . وقد اجتمعت  
لجنة فرعية للتخطيط في الكلية وذلك في  
شباط/فبراير بمشاركة جميع أعضاء هيئة  
التدريس، بالإضافة إلى الطلاب وعينة من المجتمع -  
وذلك لاستعراض نقاط القوة والضعف، والفرص  
والتهديدات، وكذلك استعراض رؤية الكلية للتنمية  
المستقبلية. وقد تم تعريف استراتيجية الانسيابية  
والتبسيط للمناهج الدراسية الجامعية كإستراتيجية  
رئيسية لتحقيق رؤية الكلية المستقبلية.